

## **Historisk tillbakablick...**

1991-05-27

Stenbräcka Ideella förening bildas vid ett möte ute på Stenbräckagården. Föreningen består av Svenska kyrkans församlingar i Karlskrona kontrakt och EFS ungdomsgårdsförening.

### **Andelsägande**

Varje församling/förening erbjuds bli delägare i Stenbräcka genom att köpa andelar för 10 000 kr/st. Det totala andelsvärdet bestäms till 5 Mkr.

En teckningslista görs upp av en vald arbetsgrupp där EFS blir huvudägare (60%) och betalar in 3 Mkr (300 andelar) och Svenska kyrkans församlingar betalar in 2 Mkr vilket motsvarar 200 andelar och ett 40% -igt delägarskap.

### **Köp av fastighet**

Den nybildade föreningen köper

1991-07-01 Stenbräckagården av Efs ungdomsförening för 5 Mkr.

### **Vad var positivt / negativt**

Positivt

- Samarbete Sv. kyrkan – EFS
- Stabilare ekonomi, ersätter tidigare årligt församlingsbidrag
- Utökat kontaktnät
- Mer tyngd vid kontakt med bank/myndighet etc.

Negativt

- Endast 8 av 13 församlingar ”hoppade på tåget”
- Lån för täcka upp uteblivna andelsägare (490 000 kr 49 andelar)
- Ingen avskrivningsplan upprättades för köpta andelars värde

### **Perioden 1991-1997**

Positivt

- Bokningsunderlaget ökar
- Högre omsättning
- Helpension införs
- Stora överskott 92-97 i verksamheten
- Nya andelar köps
- Militärt skyddsområde försvinner

Negativt

- Stort underskott första halvåret (112 000 kr)
- Höga räntekostnader
- 0 –resultat totalt gör att underskottet aldrig hämtas in.
- Mycket ”badwill” genom busliv kring gården 96-97

### **Perioden 1998-2000**

Positivt

- Helpension går bra
- Egen hemsida

- Lägre räntenivå
- Hösta omsättning hittills över 1 Mkr (-99)

Negativt

- Stora investeringar trots uteblivna bidrag
- Stort underskott 1998
- Nästan inga ”interna” bokningar
- Uppsägning av andelsägande

### **2001 Ett jubileumsår !!!**

Positivt

- 10 års jubileum
- Framtidsgrupp diskuterar en ev. framtid för ”Stenbräcka”

Negativt

- Kraftigt vikande bokningsunderlag
- Negativt verksamhetsresultat
- Stort underskott totalt
- För mycket personal i förhållande till intäkt.

### **Vi kör ett år till. 2002**

- Nystart - ett arbetsnamn ”Stenbräcka”
- Minskad personalstyrka
- 1 heltidstjänst + personal vid behov
- Återhållsamhet med investeringar
- Minskade administrationskostnader
- Utvidga bokningsunderlaget
- Nya målgrupper

### **och 3 år till .... 2003-2005**

Positivt

- Ökat bokningsunderlag
- Ny marknad (tyska)
- Bra arbetsteam – laganda
- Minskat nyttjande av checkkredit
- Stora överskott i verksamheten och totalt
- Förbättrat rykte –nöjda kunder
- Mycket gjort för liten peng
- Amorterat av lån varje år
- ”Helhetstänk” mellan Stenbräcka och Hägnan

Negativt

- Avsaknad av egna arrangemang
- Lite fokus på verksamheten
- Inga nya andelsköp
- Svårt att hitta ekonomisk ersättare till Staffanstorp konf. läger vartannat år.
- Inga stora investeringar – trots behov
- Krånglig redovisning mellan båda föreningarna

### **Hur gick det 2005 då ?**

- Färre och framförallt mindre gruppbokningar = mindre intäkt.
- Fortsatt minskat nyttjande av checkkredit
- Ryckigt sommarväder
- Ökade helpensionsarrangemang
- Fortsatt kontroll på kostnader
- Skillnaden mellan +50 och -50 är liten

### **Frågor inför framtiden ???**

- Intäktsbortfall en tillfällighet eller negativ trend ?
- Klarar vi att hålla i kostnaderna ytterligare ?
- Krävs det stora investeringar nu ?
- Priserna – kan vi höja ?
- Kan vi sälja fler andelar för att sänka lånen ?
- Finns det möjligt till en ytterligare förenklad redovisning mellan Stenbräcka och Hägnan ?

### **Vad tror styrelsen ?**

- Ingen negativ trend, dock svårt att intäktsmässigt ersätta Staffanstorps församling vartannat år.
- Ja, visst. Kostnaderna kan inte ”skena i väg”
- Det finns alltid behov av investeringar, men inga akuta. Inga pengar – inga investeringar.
- Här är det lite bekymmer. Vi balanserar på kanten hela tiden. Vi kan bara konstatera att prishöjningarna följer inte kostnadsutvecklingen.
- Vi kan bara erbjuda andelsköp.
- En enklare redovisningsmodell provas under 2006.

### **Det ser hoppfullt ut!**

- Verksamheten har bara 1 år (2001) gått med underskott.
- Stabilt bokningsunderlag även för 2006 och 2007
- Fortsatt anpassad kostnadskostym
- Personalen
- Amortering av lån – inga nya lån